



Vergadering Algemeen Bestuur Omgevingsdienst Zuidoost-Brabant d.d. 24 september 2020

Agendapunt : 4.a

Vertrouwelijk : Nee

Onderwerp : Rekenkameronderzoek ODZOB

Beslispunten :

1. Het bijgevoegde voorstel van de 9 deelnemende gemeenten aan het rekenkameronderzoek te bespreken met als beslispunten:
 - a. Conclusies en aanbevelingen van het rekenkameronderzoek te onderschrijven en het DB de opdracht te geven deze in een gezamenlijk plan van aanpak uit te werken.
 - b. Voor de uitwerking in te stemmen met de voorgestelde projectmatige aanpak en de trekkersrol daarbij te beleggen bij (een afvaardiging van) de deelnemers.Wanneer het AB instemt met de punten 1a en 1b:
 - c. Binnen de ODZOB-begroting 2020, de daarvoor benodigde inzet en het budget beschikbaar te stellen rekening houdend met de volgende zaken:
 - 200 interne uren ODZOB voor facilitaire ondersteuning;
 - 25.000 euro voor inhuur van deskundige externe begeleiding;
 - De totale kosten ten laste te brengen van het budget collectieve taken.
 - d. Alle deelnemers van de GR ODZOB met een nieuwsbrief te informeren over het besluit van AB ODZOB.
2. Sonderen welke 2 AB-leden plaats willen nemen in de stuurgroep, naast de gedeputeerde en de directeur van de ODZOB.

Aanleiding

Vorig jaar hebben negen gemeenteraden binnen de regio Zuidoost-Brabant een rekenkameronderzoek laten opstellen (Best, Eindhoven, Geldrop-Mierlo, Son en Breugel, Gemert-Bakel, Laarbeek, Nuenen, Veldhoven en Waalre). Gemeenteraden worstelen al langer met de vraag hoe de gemeenschappelijke doelen en uitvoeringstaken binnen de GR ODZOB doeltreffend en doelmatig gerealiseerd kunnen worden. De resultaten van dit onderzoek zijn in maart van dit jaar opgeleverd. De deelnemende rekenkamercommissies hebben hun gemeenteraden voorgesteld om hun colleges op te dragen om via besluitvorming in het AB van de ODZOB een plan van aanpak voor te leggen voor de uitwerking van de conclusies en aanbevelingen van het onderzoek. De 9 deelnemende gemeenteraden hebben het advies van de rekenkamercommissies omarmd.



Het bijgevoegde voorstel van de 9 gemeenten betreft een procesvoorstel en aanpak voor het opstellen van een plan van aanpak. Concreet wordt voorgesteld om de conclusies en aanbevelingen, met betrokkenheid van alle partners binnen de GR ODZOB, binnen drie maanden uit te werken in een concreet plan van aanpak. De uitkomst hiervan dient te worden verwerkt in de concept begroting 2022. Besluitvorming over het plan van aanpak is voorzien in het AB van 25 maart 2021.

Toelichting

Het beoogde doel is uiteindelijk de samenwerking binnen de GR ODZOB duurzaam te verbeteren ten aanzien van de kaderstelling en de doeltreffendheid en doelmatigheid van de inzet, inclusief de sturing hierop en de verantwoording hiervan.

Het voorstel gaat uit van een projectmatige aanpak waarbij van alle partijen een substantiële bijdrage wordt gevraagd. De ODZOB heeft als uitvoerende dienst van de GR de rol van dienstverlener en verbinder naar alle deelnemers en de betrokken raden en staten. Daarbij past volgens het voorstel de rol van projectrealisatie en -organisatie in de vorm van facilitair ondersteunen van het projectplan (200 uur) en het ter beschikking stellen van financiering voor inhuur van externe begeleiding (25.000 euro).

De deelnemers van de GR ODZOB nemen vanuit hun rol als opdrachtgever en eigenaar het voortouw bij het maken van het plan van aanpak. De ODZOB wordt in de uitwerking betrokken.

De beoogde projectorganisatie ziet er als volgt uit:

- Opdrachtgever en budgethouder: AB en DB ODZOB
- Bestuurlijke stuurgroep: twee wethouders, gedeputeerde en directeur ODZOB
- Projectleider: afvaardiging deelnemers
- Projectgroep: minimaal 11 gemeenten, provincie en ODZOB
- Externe ondersteuning: project- en processturing
- Klankbordgroep: alle deelnemers
- Werkgroep(en): deelnemers

Argumenten en onderbouwing (corresponderen met nummering beslispunten)

1.1 De beslispunten 1a tot en met 1d zijn toegelicht in het bijgevoegde voorstel

Voor een nadere toelichting op de beslispunten wordt verwezen naar het bijgevoegde voorstel van de deelnemende gemeenten van het rekenkameronderzoek.

2.1 Overwogen kan worden om voor de stuurgroep een AB-lid af te vaardigen namens de deelnemende gemeenten van het rekenkameronderzoek en een AB-lid namens de niet deelnemende gemeenten.

Met een dergelijke vertegenwoordiging is breed bestuurlijk draagvlak geborgd van de deelnemers van de GR.

Kanttekeningen en onderbouwing (corresponderen met nummering beslispunten)

1.1 De governance van de projectorganisatie moet voldoende wendbaar zijn om het doel te kunnen bereiken wat we met zijn allen voor ogen hebben

Er is gekozen voor een uitgebreide governance structuur. Daarmee is draagvlak geborgd, maar blijft het wel een uitdaging om binnen een afzienbare termijn tot het beoogde resultaat te kunnen komen. Voor de governance is ook een punt van aandacht dat op dit moment nog niet is voorzien in de opvolging van de directeur ODZOB.



1.2 Voorkom dubbelingen en sluit aan bij lopende trajecten

De ODZOB heeft mede op basis van het Arena onderzoek (governance en relatiebeheer) sinds de oprichting ervan een aantal verbeterstappen in gang gezet. Daarnaast zijn andere trajecten in gang gezet om de efficiency te verbeteren (werkgroep staat van mandaat/efficiency). Voorkomen moet worden dat met het plan van aanpak er “dubbelingen” gaan plaatsvinden.

1.3 De beoogde planning om de resultaten in de begroting van 2022 op te nemen (besluitvorming plan van aanpak in AB van 25 maart 2021) staat op gespannen voet met de PenC-cyclus.

De resultaten van het plan van aanpak en de consequenties hiervan voor de begroting 2022 worden volgens het voorstel in het AB van maart 2021 ter besluitvorming voorgelegd. Voorgesteld wordt om een parallel spoor te volgen met de reguliere PenC-cyclus via de kadernota (vaststelling AB 19 november 2020) en de begroting (vaststelling DB 4 maart 2021). Volgens de reguliere PenC-cyclus wordt de begroting na het DB van 4 maart 2021 voor zienswijze aan de raden en staten voorgelegd. In de voorafgaande maanden wordt de concept begroting opgesteld. De beoogde besluitvorming voor het plan van aanpak in het AB van 25 maart 2021 komt dus feitelijk te laat. Dit probleem kan worden ondervangen door een procedure voor een begrotingswijziging op te starten.

1.4 In de uitwerking van het plan van aanpak moet een keuze worden gemaakt welke aanbevelingen worden uitgewerkt.

Het rekenkameronderzoek doet een aantal aanbevelingen die verder uitgewerkt moeten worden. Het is niet duidelijk welke aanbevelingen in het plan van aanpak uitgewerkt gaan worden. Uit het overzicht van de reacties van de rekenkamergemeenten blijkt dat gemeenteraden verschillend hebben besloten over de aanbevelingen die opgepakt moeten worden.

Financiën / Personeel

De mogelijkheden om inzet en budget beschikbaar te stellen, zijn:

- ODZOB draagt zorg voor de beoogde inzet in uren (200 interne uren) en de kosten voor inhuur van externe begeleiding (25.000 euro) en brengt deze ten laste van het budget collectieve taken. Dit conform voorstel met de mogelijkheid van een kostenoverschrijding die ten laste komt van een positief jaarresultaat 2020.
- Overwogen kan worden om de beoogde inzet en de kosten voor externe begeleiding onder te brengen bij de post “onvoorzien”.

Vervolg / Communicatie

Na besluitvorming worden alle deelnemers van de ODZOB geïnformeerd met een nieuwsbrief.

Bijlagen

- Voorstel 9 deelnemende gemeenten rekenkameronderzoek met overzicht reacties “rekenkamergemeenten”.
- Rekenkameronderzoek
- Memo reflectie ODZOB



OMGEVINGSDIENST
ZUIDOOST-BRABANT



OMGEVINGSDIENST ZUIDOOST-BRABANT

Het Algemeen Bestuur van de Omgevingsdienst Zuidoost-Brabant;

Gezien voorgaand voorstel van het Dagelijks Bestuur van de Omgevingsdienst Zuidoost-Brabant

BESLUIT

1. Het bijgevoegde voorstel van de 9 deelnemende gemeenten aan het rekenkameronderzoek te bespreken met als beslispunten:
 - a. Conclusies en aanbevelingen van het rekenkameronderzoek te onderschrijven en het DB de opdracht te geven deze in een gezamenlijk plan van aanpak uit te werken.
 - b. Voor de uitwerking in te stemmen met de voorgestelde projectmatige aanpak en de trekkersrol daarbij te beleggen bij (een afvaardiging van) de deelnemers.
Wanneer het AB instemt met de punten 1a en 1b:
 - c. Binnen de ODZOB-begroting 2020, de daarvoor benodigde inzet en het budget beschikbaar te stellen rekening houdend met de volgende zaken:
 - 200 interne uren ODZOB voor facilitaire ondersteuning;
 - 25.000 euro voor inhuur van deskundige externe begeleiding;
 - De totale kosten ten laste te brengen van het budget collectieve taken.
 - d. Alle deelnemers van de GR ODZOB met een nieuwsbrief te informeren over het besluit van AB ODZOB.
2. Sonderen welke 2 AB-leden plaats willen nemen in de stuurgroep, naast de gedeputeerde en de directeur van de ODZOB.

Zo vastgesteld in de vergadering van het Algemeen Bestuur van de Omgevingsdienst Zuidoost-Brabant d.d. 24 september 2020.

M.J. van Schuppen
Voorzitter

M.M.J.F. van der Ven
Plaatsvervangend secretaris