

# Financieel perspectief 2023



OMGEVINGSDIENST  
ZUIDOOST-BRABANT



## Financieel perspectief 2023

In opdracht van	algemeen bestuur ODZOB
Opgesteld door	Omgevingsdienst Zuidoost-Brabant
Datum	8 december 2022
Status	definitief

## Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>Inleiding</b> .....	<b>1</b>
<b>2</b>	<b>Ontwikkelingen 2023</b> .....	<b>2</b>
2.1	Baten .....	2
2.2	Lasten .....	2
2.3	Macro Economische Verkenning 2023 .....	3
2.4	Cao-ontwikkelingen .....	4
2.5	Declarabiliteit .....	5
2.6	Gevolgen voor deelnemers .....	6

## 1 Inleiding

Voor u ligt het financieel perspectief 2023 van de Omgevingsdienst Zuidoost-Brabant (ODZOB). Dit document maakte oorspronkelijk onderdeel uit van de kaderbrief 2024 die op 8 december 2022 aan de orde werd gesteld in de vergadering van het algemeen bestuur. Het algemeen bestuur besloot om het financieel perspectief voor 2023 in een op zichzelf staand document te presenteren; naast de verwachte ontwikkelingen voor 2024. De aangepaste kaderbrief 2024 richt zich hierdoor enkel nog op 2024.

De hoogste inflatie in het naoorlogse tijdperk waar Nederland momenteel mee geconfronteerd wordt treft gemeenten, provincies, gemeenschappelijke regelingen en dus ook de ODZOB. Gedegen prognoses over loon- en prijsontwikkelingen zijn slechts met een zeer groot voorbehoud af te geven. Aan de andere kant is het overduidelijk dat de uitgangspunten waarop de eerder dit jaar vastgestelde begroting voor 2023 gebaseerd is, achterhaald zijn. Deze bijzondere situatie is aanleiding om in een afzonderlijk document aandacht te besteden aan het financieel perspectief voor het uitvoeringsjaar 2023. Hierin staat de ODZOB niet alleen; zowel in 4GR<sup>1</sup>-verband als in 3OD<sup>2</sup>-verband is gesproken over de bijzondere situatie waar we ons nu in bevinden. Voor gemeenschappelijke regelingen is het, mede vanwege de bekostigingsstructuur, belangrijk om zo vroeg mogelijk significante ontwikkelingen aan de deelnemers kenbaar te maken.

Uitgangspunt voor iedere begroting die de ODZOB opstelt is dat de baten en lasten structureel in evenwicht zijn. Dit leidt tot een meerjarig sluitende begroting. Aan dit uitgangspunt wordt, ondanks de economisch roerige tijden, niet getornd.

---

<sup>1</sup> 4GR: GGD, Veiligheidsregio, MRE en Omgevingsdienst in Zuidoost-Brabant

<sup>2</sup> 3OD: Omgevingsdiensten Midden- en West-Brabant, Brabant Noord en Zuidoost-Brabant

## 2 Ontwikkelingen 2023

Zoals aangegeven zijn enkele essentiële uitgangspunten uit de vastgestelde begroting 2023 door mondiale ontwikkelingen achterhaald. Daar wordt in dit hoofdstuk nader op ingegaan.

### 2.1 Baten

De baten van de ODZOB bestaan voornamelijk uit de vergoeding voor werkzaamheden uit de individuele werkprogramma's van onze deelnemers en de deelnemersbijdragen voor de regionale samenwerking, waaronder het collectief programma. De door de ODZOB uitgevoerde activiteiten worden verrekend op basis van gerealiseerde uren tegen het toepasselijke tarief uit de producten- en dienstencatalogus (PDC). Daarnaast worden directe (project)kosten voor derden één op één doorbelast.

De vastgestelde begroting 2023 is gebaseerd op de overeengekomen werkprogramma's voor 2022, rekening houdend met bekende beleidsmatige ontwikkelingen voor 2023. Inmiddels zijn ook de concept werkprogramma's voor 2023 opgesteld. Dit geldt eveneens voor het programma regionale samenwerking. Op basis hiervan kan worden beoordeeld of het geraamde aantal declarabele uren voor 2023 moet worden bijgesteld. De begroting 2023 gaat uit van 245.000 te realiseren declarabele uren. Op basis van de meest actuele (maar nog niet definitieve) inzichten loopt deze urenbehoefte op naar 249.000 uren in 2023.

De interpretatie hiervan is dat de urenraming voor 2023 niet bijgesteld hoeft te worden. Voor 2024 geldt, vooralsnog, het aantal van 249.000 declarabele uren als uitgangspunt.

### 2.2 Lasten

Ruim 90% van de lasten uit de begroting 2023 bestaat uit personeelsgerelateerde kosten. Salarissen zijn daar veruit het grootste onderdeel van. De onderstaande tabel geeft een inzicht op hoofdlijnen.

Kostensoort	Aandeel in totaal
Salarissen (eigen personeel)	73%
Externe inhuur	13%
Overige personele kosten	4%
Organisatiekosten / diversen	10%

De huidige situatie op de arbeidsmarkt leidt er toe dat het niet alleen lastig is om nieuw personeel aan ons te binden, het is tevens een uitdaging om de huidige medewerkers binnenboord te houden. Deze omstandigheden leiden er toe dat er vaker een beroep moet worden gedaan op externe inhuur, vandaar dat het aandeel van deze post binnen de totale kosten groter wordt en inmiddels op 13% uitkomt.

In de vastgestelde begroting 2023 is uitgegaan van loon- en prijsstijgingen die, door de ontwikkelingen waar we heden ten dage mee geconfronteerd worden, niet houdbaar zullen zijn. Dat wordt hieronder toegelicht.

## 2.3 Macro Economische Verkenning 2023

Uit de Macro Economische Verkenning voor 2023 (die werd gepresenteerd op Prinsjesdag 2022) blijken de volgende relevante ontwikkelingen voor 2022:

	<i>ODZOB begroting 2022</i>	<i>MEV 2023 (jaar 2022)</i>	<i>Vershil 2022</i>
Loonontwikkeling (73%)	1,5%	4,8%	3,3%
Prijsonwikkeling (27%)	1,5%	7,8%	6,3%
Effect ODZOB	1,5%	5,6%	4,1%

Het vastgestelde gemiddeld uurtarief voor 2022 bedraagt €100,30. De actuele loon- en prijsontwikkelingen tonen aan dat dit tarief ruim 4% te laag is om deze ontwikkelingen op te vangen. Inclusief bovenstaande ontwikkelingen zou, achteraf gezien, het gemiddeld tarief eigenlijk moeten liggen op € 104,42.

De tekorten die de ODZOB verwacht voor het jaar 2022 zijn uiteengezet in de Bestuursrapportage 2022. Het algemeen bestuur heeft in oktober 2022 ingestemd met het voorstel om het te verwachten tekort voor 2022 te dekken uit een eenmalige onttrekking uit de algemene reserve. Daarmee is bovenstaande ontwikkeling voor wat betreft 2022 afgedekt.

De vastgestelde begroting voor 2023 is gefundeerd op begroting 2022. De gevolgen van de loon- en prijsontwikkelingen uit 2022 leiden daarmee ook tot een tekort voor 2023. Daarbovenop komen dan nog de actuele ramingen uit de MEV die betrekking hebben op 2023. Ook daar blijkt dat de eerder gedane aannames, zoals verwerkt in de vastgestelde begroting 2023, achterhaald zijn:

	<i>ODZOB begroting 2023</i>	<i>MEV 2023 (jaar 2023)</i>	<i>Vershil 2023</i>
Loonontwikkeling (73%)	2,3%	3,3%	1,0%
Prijsonwikkeling (27%)	1,6%	5,9%	4,3%
Effect ODZOB	2,1%	4,0%	1,9%

Het vastgestelde gemiddeld uurtarief voor 2023 bedraagt €102,50. Hierin zijn zowel de actuele ontwikkelingen voor lonen en prijzen voor 2022 als voor 2023 niet verwerkt. Indien hier wel rekening mee wordt gehouden, zou het gemiddeld uurtarief voor 2023 uitkomen op € 108,56. Deze tariefontwikkeling is gebaseerd op feiten en heeft daarmee een O-O-O-karakter<sup>3</sup>.

<b>Tariefstijging 2023 loon- en prijsontwikkeling</b>	<i>stijging</i>	<i>bedrag</i>
Gemiddeld uurtarief 2023		€ 102,50
Ontwikkelingen MEV 2023 voor 2022	4,1%	€ 4,12
Ontwikkelingen MEV 2023 voor 2023	1,9%	€ 1,94
<b>Bijgesteld gemiddeld uurtarief 2023</b>		<b>€ 108,56</b>

<sup>3</sup> O-O-O: Onontkoombaar, Onvermijdelijk en Onuitstelbaar



## 2.4 Cao-ontwikkelingen

De huidige Cao voor ambtenaren bij gemeenten en gemeenschappelijke regelingen kent een looptijd tot en met 31 december 2022. De onderhandelingen voor een nieuwe Cao zijn inmiddels gestart, maar het resultaat hiervan is momenteel (oktober 2022) nog niet duidelijk.

Sinds dit jaar bestaat er voor gemeenschappelijke regelingen een [afzonderlijk financieel toetsingskader](#). Tot nu toe was het gemeenschappelijk financieel toezichtskader (kortweg: GTK) voor gemeenten eveneens van toepassing op gemeenschappelijke regelingen. Omdat GR-en en gemeenten in de praktijk sterk van elkaar verschillen (zoals ook blijkt uit ieders financiële verantwoording) is er gekozen voor een afzonderlijk GTK voor gemeenschappelijke regelingen. Recente wijzigingen uit de Wet gemeenschappelijke regelingen (Wgr) zijn hierin meegenomen. Met betrekking tot het thema loon- en prijsindexatie (paragraaf 7.7) is het nieuwe GTK behoorlijk uitgesproken.

*In het kader van reëel ramen moet rekening worden gehouden met budgettaire effecten van loonstijgingen. Dit kan zowel door het verwerken in de ramingen van de personele lasten of middels een stelpost. Indien er bij het ramen van de personele lasten een eigen gekozen percentage wordt gehanteerd, moet dit (in de begroting) worden beargumenteerd. Mocht er geen rekening worden gehouden met loonindexering, dan stelt de toezichthouder op voorhand dat er sprake is van een bezuiniging en zal het realiteitsgehalte hiervan door de toezichthouder getoetst worden.*

In het najaar van 2022 zijn de onderhandelingen voor een nieuwe Cao gestart. Werkgevers en vakbonden koersen aan op een Cao voor de duur van één jaar. Er zit nog een groot verschil tussen de inzet van beide partijen. Berichtgeving hierover toont dat de vakbonden inzetten op een salarisverhoging van 15% en dat de werkgevers in eerste aanleg 6% salarisverhoging voorstelden<sup>4</sup>. De onlangs bekrachtigde Cao voor Rijksambtenaren leidt tot een salarisstijging van gemiddeld genomen 9%, voor de duur van 2 jaren. Het effect van deze Cao dat betrekking heeft op het jaar 2023 is 3% tot 4%. Dat is lager dan het afgeslagen bod van de werkgevers in de Cao-onderhandelingen die voor gemeenschappelijke regelingen van belang zijn.

Het is bijzonder lastig om onder het geschetste onzekere gesternte een concrete raming op te stellen. Dit laat onverlet dat er serieus rekening mee moet worden gehouden dat de ramingen over de loonkostenontwikkelingen, zoals gepresenteerd in de Macro Economische Verkenning 2023, achterhaald gaan worden door de nieuwe, nog af te sluiten Cao voor de ODZOB-medewerkers. Vandaar dat nu, met een groot voorbehoud, als verwachting voor de salarisontwikkeling voor het jaar 2023 wordt uitgegaan van een stijging van ruim 9%. Daarop wordt de loonkostenraming uit de MEV voor 2023 in mindering gebracht (dat is ruim 3%). Dan resteert er circa 6% aanvullende loonkostenstijging voor 2023. Rekening houdend met de 73% van de ODZOB-begroting dat hierdoor beïnvloed wordt komt dit neer op een tariefstijging van 4,4%.

Duidelijk mag zijn dat de ongewisse uitkomsten van de lopende Cao-onderhandelingen in financiële zin een groot risico vormen voor de ODZOB en daarmee voor onze deelnemers. Vandaar dat in beeld is gebracht welke impact deze Cao zou kunnen hebben op de tariefontwikkeling van de ODZOB. Zodra er een Cao is vastgesteld, hebben de gevolgen hiervan een O-O-O-karakter. Dat is nu letterlijk nog niet het geval. Vandaar dat de bovenstaande effecten nu geen onderdeel uitmaken van de voorgestelde gemiddelde uurtarieven voor zowel 2023 als 2024.

---

<sup>4</sup> Deze percentages zijn overigens exclusief de financiële gevolgen van verlof-gerelateerde eisen.

Het gemiddeld uurtarief zou, als gevolg van de geschetste indicatieve Cao-ontwikkeling, kunnen stijgen met aanvullend €4,51 tot een totaalbedrag van €113,07.

Tariefstijging 2023 loon- en prijsontwikkeling	<i>stijging</i>	<i>bedrag</i>
Gemiddeld uurtarief 2023		€ 102,50
Ontwikkelingen MEV 2023 voor 2022	4,1%	€ 4,12
Ontwikkelingen MEV 2023 voor 2023	1,9%	€ 1,94
Subtotaal		€ 108,56
Aanvullende prognose loonkosten 2023	4,4%	€ 4,51
<b>Bijgesteld gemiddeld uurtarief 2023</b>		<b>€ 113,07</b>

## 2.5 Declarabiliteit

De ODZOB gaat in beginsel uit van 1.350 declarabele uren per medewerker in het primaire proces. Zoals is toegelicht in de Bestuursrapportage 2022 blijft de werkelijke declarabiliteit momenteel (in 2022) achter bij de norm. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door een hoog ziekteverzuim.

In de begroting van de ODZOB wordt rekening gehouden met een gemiddeld ziekteverzuim van 4,5% op jaarbasis. Dit wijkt af van de realisatiecijfers van de afgelopen jaren. Het huidige 3-jaars voortschrijdend gemiddeld ziekteverzuim komt uit op ruim 6%. Het hoge verzuim in (het eerste deel van) 2022 is hier een belangrijke oorzaak van. Maar ook in de jaren 2020 en 2021 lag het werkelijke ziekteverzuim boven het uitgangspunt van 4,5%. Het tot op heden gehanteerde uitgangspunt komt daarom voor herijking in aanmerking. Voorgesteld wordt om, vanaf uitvoeringsjaar 2023 uit te gaan van het 3-jaars voortschrijdend gemiddelde als streefwaarde voor het ziekteverzuim.

In de Bestuursrapportage 2022 is rekening gehouden met een werkelijk gemiddeld ziekteverzuim van meer dan 7%. Dit leidt er toe dat er bij de start van het uitvoeringsjaar 2023 niet zondermeer kan worden uitgegaan van het reguliere gemiddelde ziekteverzuim. Het kan geenszins worden uitgesloten dat het ziekteverzuim op 31/12/2022 in de buurt van 8% tot 9% ligt. Er zijn forse inspanningen nodig om het ziekteverzuim in de loop van 2023 te verlagen. Vandaar dat momenteel hard wordt gewerkt aan een actualisatie van het strategisch personeelsbeleid. Vanaf 2023 gaat de ODZOB samenwerken met een nieuwe Arbodienst waarmee met nieuw elan de verzuimproblematiek wordt aangepakt.

Op dit moment wordt het door de directie van de ODZOB als een realistisch, maar uitdagend, scenario gezien dat een hoog ziekteverzuim bij de start van 2023 (indicatie: 8% tot 9%) gedurende het jaar kan worden teruggebracht naar 5% tot 6%. Dit leidt tot een bandbreedte voor het gemiddeld ziekteverzuim tussen 6,5% en 7,5%. Deze prognose is daarmee (incidenteel) hoger dan de voorgestelde streefwaarde op basis van het 3-jaars voortschrijdend gemiddelde; zoals hierboven gepresenteerd is dat 6%.



Dit hoge(re) ziekteverzuim heeft een negatieve impact op het kunnen realiseren van het declarabiliteits-target van 1.350 uur per fte. Onderstaande tabel toont de onderlinge relatie tussen beide thema's:

Ziekteverzuim	Haalbare declarabiliteit
4,5%	1.350 uur / fte
5,0%	1.340 uur / fte
5,5%	1.330 uur / fte
6,0%	1.320 uur / fte
6,5%	1.310 uur / fte
7,0%	1.300 uur / fte
7,5%	1.290 uur / fte

De opgedane ervaringen over het ziekteverzuim in 2022 leiden er toe dat voor het uitvoeringsjaar 2023 uitgegaan moet worden van een lagere declarabiliteitsnorm dan eerder het geval was.

De geschetste verwachtingen over het ziekteverzuim en de gevolgen daarvan op de tariefontwikkeling hebben in beginsel geen O-O-O-karakter. Dat wordt anders als wordt ingestemd met de voorgestelde herijking over het uitgangspunt van het ziekteverzuim. In dat geval wordt 6% het nieuwe uitgangspunt voor het uitvoeringsjaar 2023. Dat betekent vervolgens dat de bandbreedte van het verwachte ziekteverzuim (6,5% tot 7,5%) hoger is dan het nieuwe uitgangspunt van 6%. Qua declarabiliteit leidt dit tot een norm van 1.320 uur per fte (dit sluit aan bij een ziekteverzuim van 6%). Daarbij wordt als nadrukkelijk risico benoemd dat een hoger ziekteverzuim (dan 6%) tot een extra declarabiliteitsdaling kan leiden.

Om te komen tot de realisatie van 245.000 declarabele uren in 2023 en op basis van een declarabiliteitsnorm van 1.320 uur per fte dient de ODZOB te kunnen beschikken over de volgende aantallen fte's:

- Primair proces                      186 fte
- Overhead                              47 fte (20% van het totaal)
- Totaal                                    233 fte

## 2.6 Gevolgen voor deelnemers

In de voorgaande paragrafen is inzicht gegeven in de bijstellingen die nodig zijn om de uitvoering van de opgedragen werkprogramma's en de projecten in de regionale samenwerking tot een goed einde te kunnen brengen. De impact van deze bijstellingen is fors. Niet alleen het uurtarief dient verhoogd te worden, ook het benodigd aantal fte is hoger als gevolg van de neerwaarts bijgestelde declarabiliteit.

De haalbaar geachte declarabiliteit komt in 2023 uit op 1.320 uur per fte. Dat is 98% van de reguliere norm van 1.350 uur per fte. Gevolg hiervan is dat er meer fte's nodig zijn ten opzichte van de vastgestelde begroting 2023 om 245.000 declarabele uren te kunnen realiseren. Dit wordt getoond in de tabel op de volgende pagina. De lagere declarabiliteitsnorm leidt tot een extra kostenstijging en daarmee een hoger gemiddeld uurtarief in 2023 van 2%.

Declarabiliteit 2023	1.350 uur/fte	1.320 uur/fte	Vershil 2023
Fte primair proces	181	186	5
Fte overhead	46	47	1
Fte totaal	227	233	6

Hieronder zijn alle te verwachten ontwikkelingen op het gemiddeld uurtarief in beeld gebracht.

Totale tariefontwikkeling 2023	stijging	bedrag
Gemiddeld uurtarief 2023		€ 102,50
Ontwikkelingen MEV 2023 voor 2022	4,1%	€ 4,12
Ontwikkelingen MEV 2023 voor 2023	1,9%	€ 1,94
Aanvullende prognose loonkosten 2023	4,4%	€ 4,51
Lagere declarabiliteit: 1.320 uur/fte	2,0%	€ 2,05
<b>Bijgesteld gemiddeld uurtarief 2023</b>		<b>€ 115,12</b>

In praktische zin komt het er op neer dat de vastgestelde begroting 2023 nagenoeg integraal moet worden herzien. Dit leidt tot hogere kosten voor onze deelnemers. Dit zou in het meest ongunstige geval kunnen oplopen tot ruim 12% in 2023.

Zoals eerder aangegeven is het ongewis wat de gevolgen van de Cao-onderhandelingen zullen zijn voor de tariefstelling van de ODZOB. Vandaar dat overwogen kan worden om dit onderdeel van de bovenstaand overzicht, vooralsnog, buiten beschouwing te laten. Indien daar voor gekozen wordt, betekent dit dat het bijgesteld gemiddeld uurtarief voor 2023 uitkomt op €110,61.

Voorgestelde tariefontwikkeling 2023	stijging	bedrag
Gemiddeld uurtarief 2023		€ 102,50
Ontwikkelingen MEV 2023 voor 2022	4,1%	€ 4,12
Ontwikkelingen MEV 2023 voor 2023	1,9%	€ 1,94
Lagere declarabiliteit: 1.320 uur/fte	2,0%	€ 2,05
<b>Nieuw gemiddeld uurtarief 2023</b>		<b>€ 110,61</b>

Voor de goede orde: het aantal benodigde uren per op te leveren product of dienst verandert in beginsel niet als gevolg van deze ontwikkelingen. Enkel de uurtarieven (zowel het gemiddeld uurtarief als de in de PDC gehanteerde tarieven) veranderen.

Via een (nog in gang te zetten) herziening van de begroting 2023 worden de gevolgen per deelnemer in beeld gebracht. Aangezien het hierbij om een *onvrijwillige kostenverhoging* gaat, ligt een zienswijzeprocedure op deze begrotingswijziging voor de hand. Het verdient de aanbeveling om deze procedure parallel te laten lopen aan de zienswijzeprocedure op de ontwerpbegroting 2024.

In onderstaande tabel is indicatief weergegeven wat de gevolgen per deelnemer zijn voor het jaar 2023 indien enerzijds het gemiddeld uurtarief stijgt van €102,50 naar €110,61 en anderzijds het urenvolume gelijk blijft aan de uitgangspunten van de eerder opgestelde begroting 2023 (te weten 245.000 uren).

Baten per deelnemer	BEGROTING 2023			INDICATIE BIJSTELLING BEGROTING 2023			EFFECT 2023
	Programma Dienstverlening	Programma Regionale samenwerking	Totale bijdrage	Programma Dienstverlening	Programma Regionale samenwerking	Totale bijdrage	Aanvullende bijdrage
Gemeente Asten	674.559	62.073	736.632	727.931	66.985	794.916	58.284
Gemeente Bergeijk	329.341	51.479	380.820	355.399	55.552	410.951	30.131
Gemeente Best	481.955	57.565	539.519	520.088	62.119	582.207	42.688
Gemeente Bladel	459.636	65.849	525.484	496.003	71.059	567.062	41.577
Gemeente Cranendonk	437.627	73.030	510.657	472.253	78.809	551.061	40.404
Gemeente Deurne	1.399.493	107.806	1.507.299	1.510.223	116.336	1.626.559	119.260
Gemeente Eersel	328.694	77.774	406.467	354.700	83.928	438.628	32.160
Gemeente Eindhoven	1.460.062	210.285	1.670.348	1.575.585	226.924	1.802.509	132.161
Gemeente Geldrop-Mierlo	342.175	63.063	405.237	369.248	68.052	437.301	32.063
Gemeente Gemert-Bakel	1.003.860	115.004	1.118.864	1.083.287	124.104	1.207.391	88.527
Gemeente Heeze-Leende	454.097	44.907	499.004	490.026	48.461	538.487	39.482
Gemeente Helmond	862.299	127.918	990.217	930.525	138.039	1.068.565	78.348
Gemeente Laarbeek	1.046.890	80.397	1.127.287	1.129.722	86.758	1.216.480	89.193
Gemeente Nuenen	386.938	37.475	424.414	417.554	40.440	457.994	33.580
Gemeente Oirschot	440.927	62.096	503.024	475.814	67.010	542.824	39.800
Gemeente Reusel-de Mierden	348.416	41.035	389.450	375.983	44.281	420.264	30.814
Gemeente Someren	791.352	70.652	862.005	853.966	76.243	930.208	68.203
Gemeente Son en Breugel	394.206	51.962	446.169	425.397	56.074	481.470	35.302
Gemeente Valkenswaard	408.678	44.977	453.656	441.014	48.536	489.550	35.894
Gemeente Veldhoven	318.301	74.378	392.679	343.485	80.263	423.749	31.070
Gemeente Waalre	166.380	25.926	192.305	179.544	27.977	207.521	15.216
Provincie Noord-Brabant	7.141.978	552.095	7.694.074	7.707.065	595.778	8.302.844	608.770
Raming deelnemers buiten werkprogramma	2.954.900	0	2.954.900	3.188.698	0	3.188.698	233.797
Overige klanten	870.000	0	870.000	938.836	0	938.836	68.836
<b>Totaal baten uit opdrachten</b>	<b>23.502.763</b>	<b>2.097.749</b>	<b>25.600.512</b>	<b>25.362.348</b>	<b>2.263.727</b>	<b>27.626.074</b>	<b>2.025.562</b>

Het totaaleffect van de gepresenteerde tariefbijstelling komt uit op ruim €2,0 miljoen in 2023.

Voorgesteld wordt om, indien ten tijde van de totstandkoming van de herziene begroting 2023 tijdig en volledig duidelijk wordt wat de gevolgen van de nieuwe Cao voor gemeenten en gemeenschappelijke regelingen zijn, deze gevolgen te verwerken in de herziene begroting 2023.