

www.odzob.nl/achterdeschermen





OMGEVINGSDIENST
ZUIDOOST-BRABANT



Informatiebijeenkomst

Omgevingsdienst Zuidoost-Brabant (ODZOB)

Woensdag 5 april 2023

Welkom en toelichting

door Jos van Bree

- Doel van deze informatieavond is om raden en Staten te informeren over en meer inzicht te geven in de financiële ontwikkelingen van de ODZOB.

Programma

- 19.30 u welkom en toelichting
Jos van Bree, voorzitter AB/DB ODZOB
- 19.40 u proces en financiële situatie
Theo Geldens, DB-lid ODZOB (port. Financiën)
- 20.05 u perspectief
Martine van Dort, directeur ODZOB
- 20.20 u resumé door *Jos van Bree*
- 20.25 u gelegenheid tot stellen van vragen
- 20.45 u afsluiting met informeel samenzijn

Samen voor een veilige, gezonde en duurzame leefomgeving



Eigenaar én opdrachtgever

ODZOB als regionale
omgevingsdienst.

Via een GR zijn de provincie
Noord-Brabant en de 21
gemeenten in Zuidoost-Brabant
onze eigenaar én onze
opdrachtgever.



Beschermen en verbeteren van de fysieke leefomgeving

GEZONDHEID BOEREN OP
SPEL DOOR GROTE COCKTAIL
VAN LANDBOUWGIF

**Stop op vergunningen nu natuur in
Brabant nog verder is verslechterd**

1 maart om 18:53 • Aangepast: vandaag om 02:03

Kwalitatieve bedrijven nodig met lage milieubelasting

Opnieuw dreigt de droogte

**Politie stuit
op drugsfab**

**Varkensboerderij ligt
weer in de weg**

**Boerenbeleid provincie: Brabant
moet aan stikstofdoel tornen**

**Onderzoek
naar schone
lucht in trek**

**Dwangsom voor hondenfokker uit Eersel die
ondanks verbod 200 honden houdt**

Ruzie over afgraven van volkstuintjes
met PFAS: 'Onze wereld gaat kapot'

9 februari om 18:00 • Aangepast: 15 februari om 02:04

Let op als je buiten wilt zwemmen
Veilig plonzen in natuurwater

**.....ademaker Refresco pompt
veel te veel water op en komt ermee
weg; buurt vreest uitbreiding
fabriek**

**Handhavingsactie in Laarbeek:
'Opbrengst niet gering'**

**Kabinet stelt ingewikkelde Omgevingswet
opnieuw uit**

**Giftreinen door Brabantse steden zijn
hoofdpijndossier bij verkiezingen**

drugsafval brandt uit

Veel meer klachten over industrie

ASML duurzaam inpassen in regio vergt visie en regie

**Ruim vier keer zoveel bekeuringen in
buitengebied dankzij extra boa's**

Cruciale rol voor gebouwen en landschap

16 juni 2020 om 10:00 • Aangepast: 23 juni 2020 om 09:54

Eindeloze bromtonen waar je langzaam
gek van wordt: 'Wanneer stopt dit?'

Misstanden op agrarisch bedrijf

**Denkkracht burgers
inzetten bij besluiten**

Bedrijf wil lachgasflesjes
blijven vullen en stapt
naar de rechter

**Vervuilde
grond legt
bouw stil**

Lijst Brabantse afnemers GenX blijft
geheim, staatssecretaris eist
opheldering

**Snuffelonderzoek: Slachthuis
Geldrop stinkt maar een beetje.
Gemeente: ook dat beetje moet
minder**

De schimmige wereld van het stropen:
'Dit zijn geen mensen van adel'

**Provincie waarschuwt voor slechte
kwaliteit zwemwater**

**Drugsafval gedumpt: zo wordt het (voor
veel geld) opgeruimd**

Harde aanpak wildcrosser

Proces en financiële situatie

door Theo Geldens

- Najaar 2022: 2x berichtgeving naar deelnemers
 - November: bestuursrapportage 2022
 - December: financieel perspectief 2023 en kaderbrief 2024
- Toezegging informatiebijeenkomst: vandaag
- Actueel beeld over 2022
 - Tekort minder groot dan werd verwacht
 - Dekking uit algemene reserve
 - Reservepositie (te) kwetsbaar



Proces en financiële situatie

Oorzaken tekort 2022

1. Herstel in verleden gemaakte weeffout
 - **Gerelateerde werkzaamheden**
2. Reguliere bedrijfsvoering
 - Ongekend hoge inflatie → hogere kosten
 - Hoog ziekteverzuim → meer personeel nodig

Meer personeel voor zelfde hoeveelheid werk

- Minder efficiënt, lagere **productiviteit** en **declarabiliteit**
- Hogere kosten

Gerelateerde werkzaamheden:

Werkzaamheden die direct ten goede komen aan een specifieke deelnemer, zonder dat hier een expliciete opdracht aan ten grondslag ligt. Deze werkzaamheden zijn ondersteunend, maar niet direct toe te wijzen aan een afgebakend product. Ze zijn echter onmisbaar voor een deugdelijke uitvoering. Het betreft géén overhead.

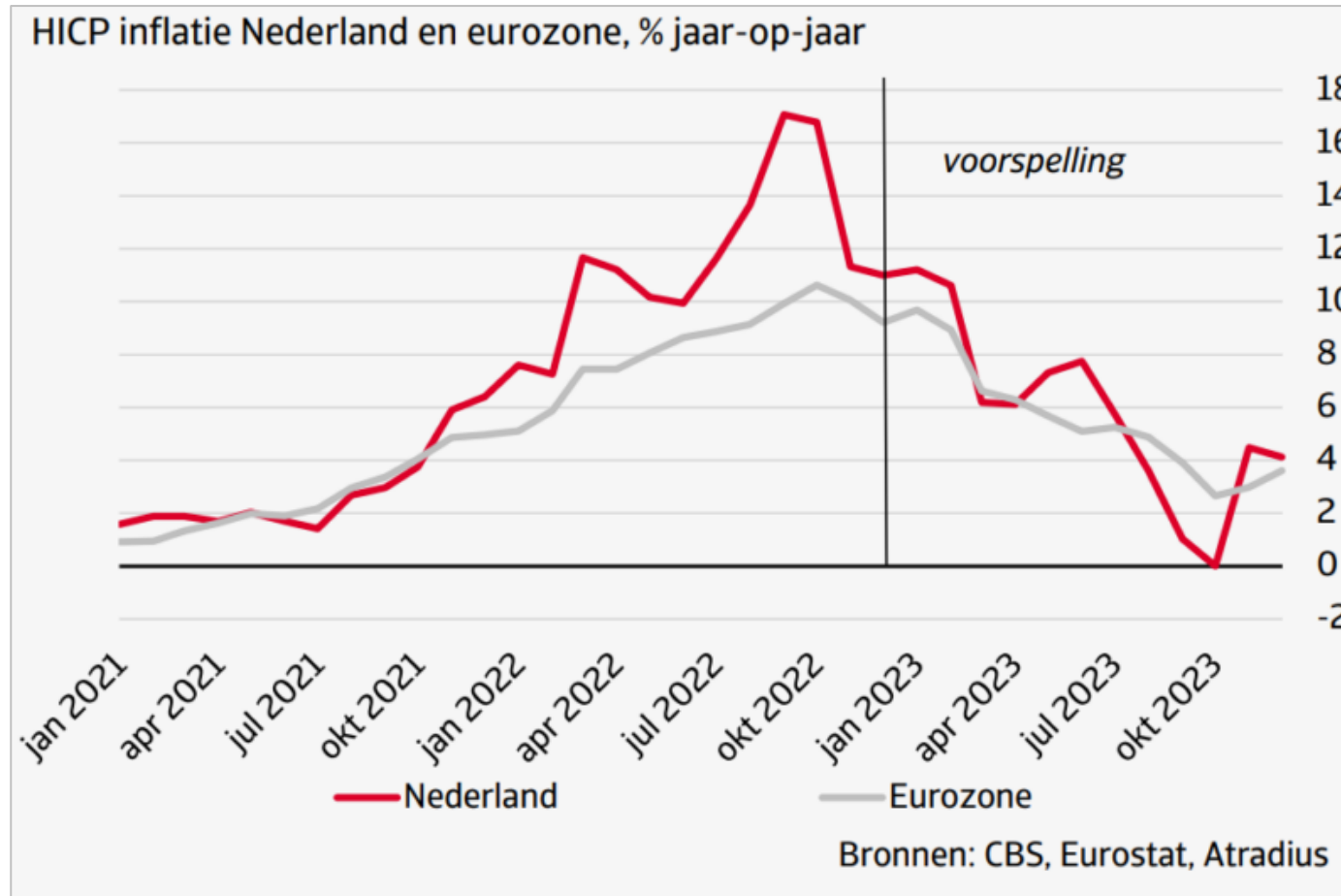
Productiviteit en declarabiliteit:

De productiviteit is het aantal uren dat een medewerker of team werkt voor klanten. De declarabiliteit is het aantal te factureren uren dat een medewerker of team werkt voor klanten.



Verwachting 2023 en 2024 (deel 1)

Inflatie zwakt af, maar nog steeds hoog (blijft onzeker)



Verwachting 2023 en 2024 (deel 2)

Principeakkoord nieuwe Cao

Effecten ODZOB:

- Salarisstijging ruim 7%
- Extra verlofdag 2023
en extra feestdag 2024

Binnenlands Bestuur **Akkoord nieuwe cao voor ambtenaren gemeenten**

Hoofdstuk 1 Algemeen	Hoofdstuk 2 Arbeidsovereenkomst	Hoofdstuk 3 Salaris, salaristoelagen en vergoedingen	Hoofdstuk 4 Individueel keuzebudget	Hoofdstuk 5 Arbeidsduur en werktijden
Hoofdstuk 6 Vakantie en verlof	Hoofdstuk 7 Arbeidsongeschiktheid	Hoofdstuk 8 Duurzame inzetbaarheid	Hoofdstuk 9 Boventalligheid	Hoofdstuk 10 Uitkeringen
Hoofdstuk 11 Rechten en plichten	Hoofdstuk 12 Lokaal overleg met vakbonden	Hoofdstuk 13 Medezeggenschap	Hoofdstuk 14 Kunstzinnige vorming	Bijlagen

Verwachting 2023 en 2024 *(deel 3)*

Hoog ziekteverzuim

Meer personeel nodig om zelfde hoeveelheid werkzaamheden te kunnen verrichten.

Doel: ODZOB, een fitte organisatie!



Ziekteverzuim werknemers ligt op hoogste niveau in ruim twintig jaar

Bij het openbaar bestuur was het verschil met een jaar eerder het grootst: 5,7 procent in 2021 en 6,4 procent in 2022. Daarmee lag het verzuim in deze bedrijfstak voor het eerst in 19 jaar hoger dan 6 procent. Ook in het water- en afvalbeheer nam het verzuim sterk toe, van 6,5 procent naar 7,1 procent. Niet eerder was het verzuim in een vierde kwartaal in deze bedrijfstak zo hoog.

Perspectief

door Martine van Dort

Wie is Martine?

- Geboren in Rotterdam, getogen in landelijk gebied van de Achterhoek
- Drijfveer: kwaliteit
- Persoonlijk doel:

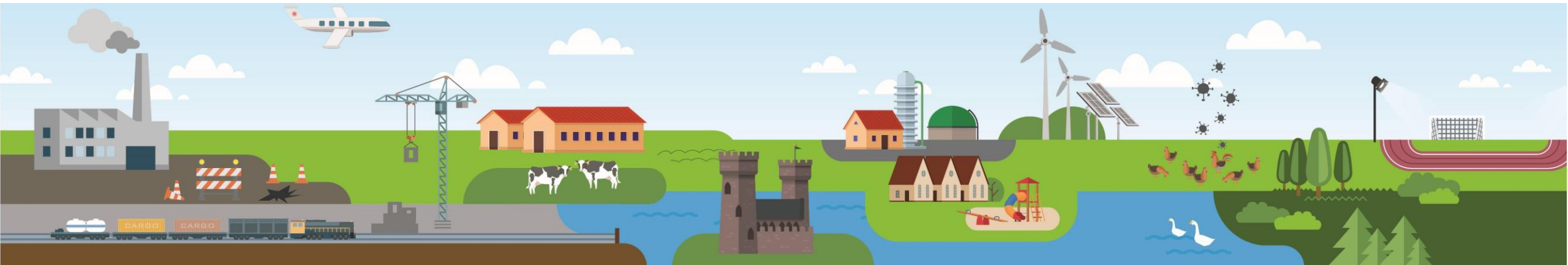
'Van de ODZOB de **beste ODZOB** maken die hij maar kan zijn!'

Fitte, robuuste organisatie = randvoorwaarde voor onze missie: gezonde, veilige en duurzame leefomgeving



Context omgevingsdienst is in beweging

- Veranderende wetgeving: Omgevingswet
- Meer aandacht voor democratische legitimiteit / betrokkenheid Raden: wijziging WGR
- Veranderende omgeving:
 - toenemende erkenning van belang klimaat en milieu
 - rapport Van Aartsen: OD moet robuust zijn





Context omgevingsdienst is complex

- De **financiering** is gedetailleerd; verantwoording kostbaar
- **Samenwerking** met veel andere organisaties
 - bijv. GGD, VRBZO, MRE, OM, ODNL, de Brabantse collega-omgevingsdiensten
- **Groot aantal deelnemers: 22**
 - de belangen verschillen tussen de deelnemers *onderling*: landelijk/stedelijk, groter/kleiner
 - er spelen verschillende belangen bij de deelnemers *intern*:
 - *opdrachtgever*: belang bij beste product tegen laagste prijs (korte termijn)
 - *eigenaar*: belang bij een (financieel) robuuste en stabiele organisatie (lange termijn)



Verbeterstappen sinds 2021

- Versterken interne besluitvorming en sturing door aanpassen organisatiestructuur, vorming directieteam en splitsing/deels vernieuwen managementteam
- Verbeteren sturing op financiën/uren/formatie
- Investeren in strategie, innovatie, programmeren met medeneming van alle ontwikkelingen
- Investeren in concern-control
- Scherper sturen op de kwaliteit van mensen, processen, producten/diensten
- Investeren in bedrijfscultuur
- Ontzorgen bestuur



Hoog presterende organisatie (HPO)

Onderzoek afgelopen najaar

Hoever is de organisatie gevorderd met verbeteren?

ODZOB **61%**

Gemeenten en provincies **61%**
(benchmark)



DE 5 SUCCESFACTOREN



KWALITEIT VAN
MANAGEMENT



CONTINUE VERBETERING
& VERNIEUWING



LANGETERMIJN
GERICHTHEID



KWALITEIT VAN
MEDEWERKERS



OPENHEID &
ACTIEGERICHTHEID

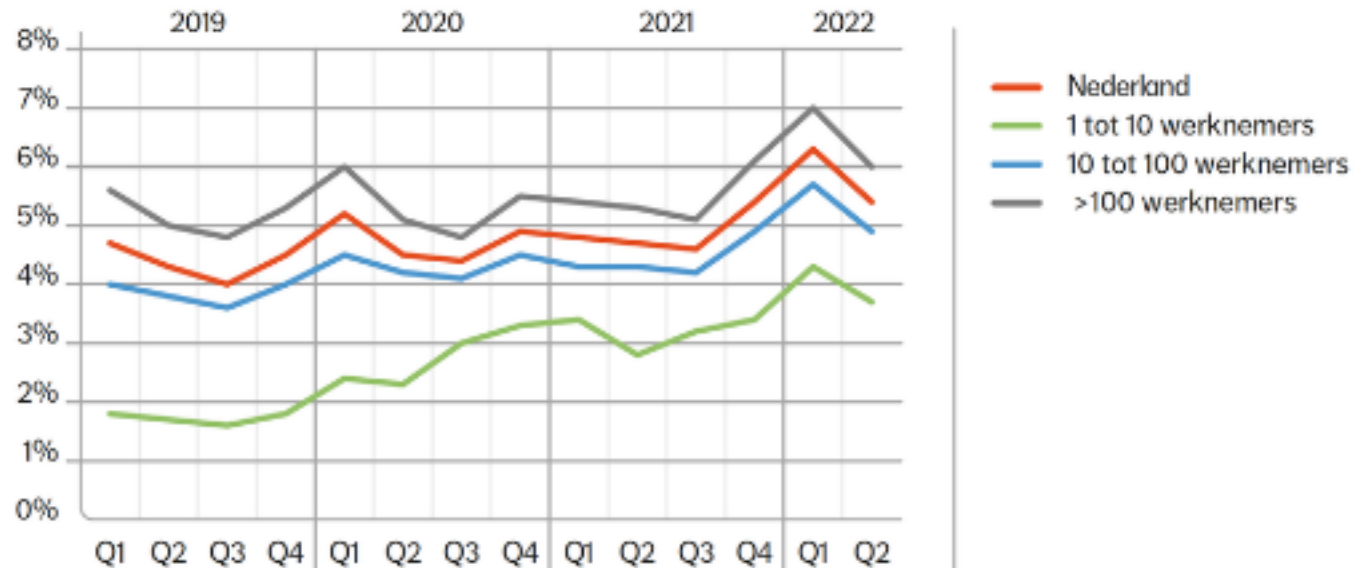
Ondertussen in 2022

Ziekteverzuim ↑ Declarabiliteit ↓

ODZOB:

- Zelfde trend als landelijk, met kleine plus
- Hoogtepunt in 2022: ca. 10%
- Huidig: ca. 7%

Ontwikkeling ziekteverzuim naar bedrijfsgrootte



Ontwikkeling ziekteverzuim naar bedrijfsgrootte. Bron: CBS

Acties t.a.v. ziekteverzuim

- We zijn in gesprek met (nieuwe) arbo-arts
- Er is een analyse gemaakt
- Management veel aandacht voor en sturing op terugdringen ziekteverzuim

Belangrijk:

Aandacht voor alle medewerkers die we hebben, we koesteren hen allemaal!

- **uit goed werkgeverschap**
- **gezien de huidige krappe arbeidsmarkt**

*Onze medewerkers zijn onmisbaar,
zij zijn het die zich dagelijks inzetten voor onze fysieke leefomgeving*





Fitte, robuuste organisatie

- Vitale medewerkers ➡ regulier ziekteverzuim eind 2023
- Voldoende medewerkers
- De juiste medewerker op de juiste plaats
- Een efficiënt werkende organisatie
 - met ruimte voor voortdurende ontwikkeling
 - om dagelijks toegevoegde waarde te blijven leveren voor een **gezonde, veilige en duurzame fysieke leefomgeving**

Resumé

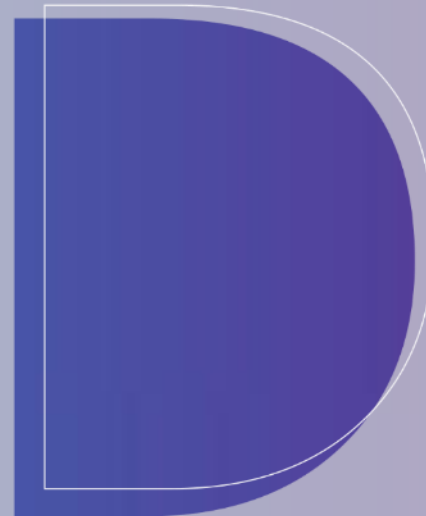
door Jos van Bree

- ODZOB van belang voor de leefomgeving.
- We hebben 22 deelnemers als eigenaar van de dienst.
- Welke stappen gaan we zetten/interventies in 2023 (structurele maatregelen).
- Aparte digitale bijeenkomst begroting op 13 en 19 april georganiseerd door de vier GR-en (GGD, Veiligheidsregio, MRE en ODZOB).

Tijdslijn

- 15 maart Dagelijks bestuur zendt ontwerpbegroting 2024 en herziene begroting 2023 naar deelnemers
- 13 april Toelichting begroting (GGD, Veiligheidsregio, MRE en ODZOB) - online
- 19 april Toelichting begroting (GGD, Veiligheidsregio, MRE en ODZOB) – online
- 15 juni Gemeenteraden/Provinciale staten stellen, indien gewenst, een zienswijze vast¹
- 6 juli Dagelijks bestuur stelt reactienota op, gebaseerd op zienswijzen²
- 14 september Algemeen bestuur stelt begroting 2024 vast
- *1: insteek zienswijzeprocedure: reflectie op doelstellingen en ontwikkelingen (niet: ja/nee instemmen met begroting)*
- *2: zienswijzen kunnen leiden tot bijstelling van (onderdelen van) de begroting 2024*

**Gelegenheid tot het stellen
van vragen**



Meer informatie

- www.odzob.nl/raadsleden
- www.odzob.nl/statenleden
- www.odzob.nl/bestuur



www.odzob.nl/nieuws



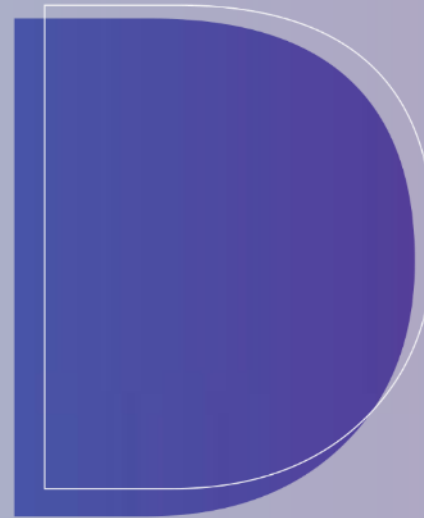
OMGEVINGSDIENST
ZUIDOOST-BRABANT

Volg, deel, verbind en kijk met ons mee!

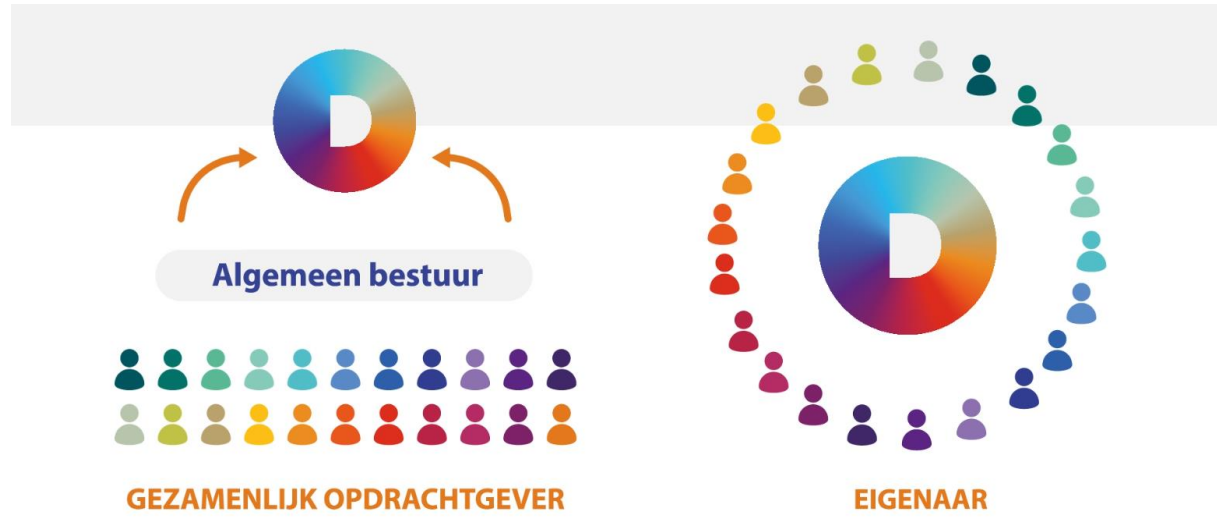
www.odzob.nl



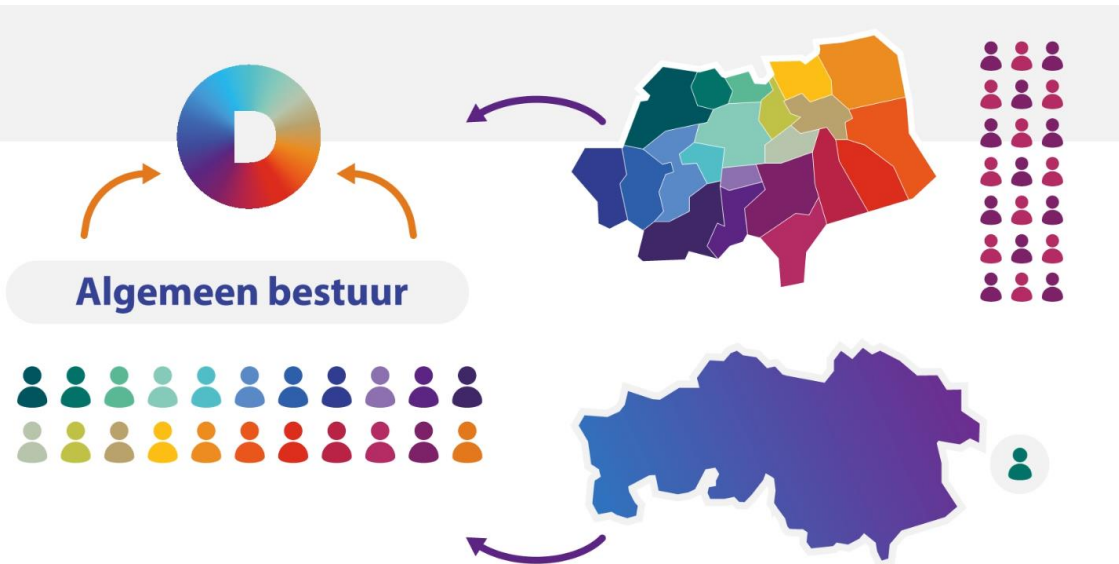
**BIJLAGEN
GOVERNANCE**



Algemeen en dagelijks bestuur



Informeren en adviseren



Animatie governance ODZOB:

www.odzob.nl/raadsleden en www.odzob.nl/statenleden